

# 2021年度収支予算書

自 2021年4月 1日  
至 2022年3月31日

公益社団法人 リース事業協会



2021年度収支予算・総括表  
(2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位:円)

科目	2021年度予算額 (A)	2020年度予算額 (B)	差異 (A) - (B)	前年度比
I 一般正味財産の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
① 受取入会金	0	0	0	—
② 受取会費	217,384,000	221,860,000	△ 4,476,000	98%
正会員受取会費	166,957,000	172,870,000	△ 5,913,000	97%
賛助会員受取会費	50,427,000	48,990,000	1,437,000	103%
③ 事業収益	26,500,000	28,500,000	△ 2,000,000	93%
調査研究事業収益	2,500,000	2,500,000	0	100%
広報事業及び相談事業収益	5,500,000	5,500,000	0	100%
研修事業収益	9,000,000	11,000,000	△ 2,000,000	82%
支援事業収益	9,500,000	9,500,000	0	100%
④ 雑収益	20,000	20,000	0	100%
受取利息収益	10,000	10,000	0	100%
その他収益	10,000	10,000	0	100%
経常収益計 (A)	243,904,000	250,380,000	△ 6,476,000	97%
(2) 経常費用				
① 事業費	225,978,433	237,925,249	△ 11,946,816	95%
役員報酬	30,020,000	30,020,000	0	100%
給料手当	47,488,000	48,043,000	△ 555,000	99%
役員退職給付費用	5,854,800	5,854,800	0	100%
職員退職給付費用	4,795,392	2,934,664	1,860,728	163%
福利厚生費	12,902,400	12,364,800	537,600	104%
旅費交通費	1,656,400	3,656,400	△ 2,000,000	45%
通信運搬費	10,541,456	10,741,600	△ 200,144	98%
減価償却費	1,280,785	1,280,785	0	100%
什器備品費	3,077,600	2,240,000	837,600	137%
消耗品費	300,000	300,000	0	100%
印刷製本費	11,092,000	14,007,600	△ 2,915,600	79%
事務所賃借料	42,649,600	39,961,600	2,688,000	107%
諸謝金	2,600,000	5,300,000	△ 2,700,000	49%
調査費	14,000,000	14,000,000	0	100%
会議費	4,200,000	5,200,000	△ 1,000,000	81%
資料費	700,000	700,000	0	100%
広報費	10,000,000	12,000,000	△ 2,000,000	83%
社会貢献活動費	1,200,000	1,800,000	△ 600,000	67%
会場賃借費	0	1,400,000	△ 1,400,000	0%
委託費	1,000,000	5,500,000	△ 4,500,000	18%
情報交換センター運営費	8,600,000	8,600,000	0	100%
助成費	1,200,000	1,200,000	0	100%
調査研究システム費	8,300,000	8,300,000	0	100%
JLA-Net運営費	520,000	520,000	0	100%
ホームページ運営費	200,000	200,000	0	100%
負担金	1,800,000	1,800,000	0	100%

(単位:円)

科目	2021年度予算額 (A)	2020年度予算額 (B)	差異 (A)-(B)	前年度比
② 管理費	33,855,014	33,084,198	770,816	102%
役員報酬	3,580,000	3,580,000	0	100%
給料手当	5,512,000	5,457,000	55,000	101%
役員退職給付費用	697,200	697,200	0	100%
職員退職給付費用	556,608	333,336	223,272	167%
福利厚生費	1,497,600	1,435,200	62,400	104%
旅費交通費	93,600	93,600	0	100%
通信運搬費	258,544	218,400	40,144	118%
減価償却費	148,662	148,662	0	100%
什器備品費	622,400	1,460,000	△ 837,600	43%
消耗品費	80,000	80,000	0	100%
印刷製本費	1,008,000	992,400	15,600	102%
事務所賃借料	4,950,400	4,638,400	312,000	107%
租税公課	1,200,000	1,200,000	0	100%
業務委託費	550,000	550,000	0	100%
会議費	2,800,000	1,700,000	1,100,000	165%
資料費	500,000	500,000	0	100%
交際費	500,000	700,000	△ 200,000	71%
寄付金	8,000,000	8,000,000	0	100%
負担金	700,000	700,000	0	100%
雑費	600,000	600,000	0	100%
経常費用計(B)	259,833,447	271,009,447	△ 11,176,000	96%
当期経常増減額(C)=(A)-(B)	△ 15,929,447	△ 20,629,447	4,700,000	77%
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	—
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	—
投資活動支出計	0	0	0	—
当期経常外増減額	0	0	0	—
当期一般正味財産増減額	△ 15,929,447	△ 20,629,447	4,700,000	77%
一般正味財産期首残高	95,114,948	96,122,305	△ 1,007,357	99%
一般正味財産期末残高	79,185,501	75,492,858	3,692,643	105%
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	—
指定正味財産期首残高	0	0	0	—
指定正味財産期末残高	0	0	0	—
III 正味財産期末残高	79,185,501	75,492,858	3,692,643	105%

注) 2020年度予算額は2020年度修正予算額を表す。

**2021年度 収支予算**  
(2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位:円)

科目	2021年度予算額 (A)	2020年度予算額 (B)	差異 (A) - (B)	前年度比
I 一般正味財産の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
① 受取入会金	0	0	0	—
② 受取会費	217,384,000	221,860,000	△ 4,476,000	98%
正会員受取会費	166,957,000	172,870,000	△ 5,913,000	97%
賛助会員受取会費	50,427,000	48,990,000	1,437,000	103%
③ 事業収益	26,500,000	28,500,000	△ 2,000,000	93%
調査研究事業収益	2,500,000	2,500,000	0	100%
広報事業及び相談事業収益	5,500,000	5,500,000	0	100%
研修事業収益	9,000,000	11,000,000	△ 2,000,000	82%
支援事業収益	9,500,000	9,500,000	0	100%
④ 雑収益	20,000	20,000	0	100%
受取利息収益	10,000	10,000	0	100%
その他収益	10,000	10,000	0	100%
経常収益計(A)	243,904,000	250,380,000	△ 6,476,000	97%
(2) 経常費用				
① 事業費				
調査研究事業費	142,298,069	143,746,113	△ 1,448,044	99%
役員報酬	22,774,000	22,774,000	0	100%
給料手当	34,662,000	35,042,500	△ 380,500	99%
役員退職給付費用	4,441,920	4,441,920	0	100%
職員退職給付費用	3,500,208	2,140,540	1,359,668	164%
福利厚生費	9,547,200	9,163,200	384,000	104%
旅費交通費	1,096,700	2,097,600	△ 1,000,900	52%
通信運搬費	2,908,218	2,954,400	△ 46,182	98%
減価償却費	947,723	949,153	△ 1,430	100%
什器備品費	2,055,300	1,660,000	395,300	124%
消耗品費	120,000	120,000	0	100%
印刷製本費	2,326,000	3,228,400	△ 902,400	72%
事務所賃借料	31,558,800	29,614,400	1,944,400	107%
諸謝金	900,000	3,600,000	△ 2,700,000	25%
調査費	14,000,000	14,000,000	0	100%
会議費	500,000	1,000,000	△ 500,000	50%
資料費	700,000	700,000	0	100%
負担金	1,800,000	1,800,000	0	100%
調査研究システム費	8,300,000	8,300,000	0	100%
ホームページ運用費	160,000	160,000	0	100%
広報事業及び相談事業費	34,429,246	34,310,978	118,268	100%
役員報酬	3,170,000	3,170,000	0	100%
給料手当	7,791,000	7,811,000	△ 20,000	100%
役員退職給付費用	618,240	618,240	0	100%
職員退職給付費用	786,744	477,128	309,616	165%
福利厚生費	1,828,800	1,738,800	90,000	105%
旅費交通費	114,300	113,400	900	101%
通信運搬費	4,425,722	4,264,600	161,122	104%
減価償却費	181,540	180,110	1,430	101%
什器備品費	393,700	315,000	78,700	125%
消耗品費	80,000	80,000	0	100%
印刷製本費	7,754,000	8,083,100	△ 329,100	96%
事務所賃借料	6,045,200	5,619,600	425,600	108%
ホームページ運用費	40,000	40,000	0	100%
社会貢献活動費	1,200,000	1,800,000	△ 600,000	67%

(単位:円)

科目	2021年度予算額 (A)	2020年度予算額 (B)	差異 (A)-(B)	前年度比
研修事業費	9,899,868	14,982,508	△ 5,082,640	66%
役員報酬	336,000	336,000	0	100%
給料手当	1,537,000	1,605,000	△ 68,000	96%
役員退職給付費用	65,520	65,520	0	100%
職員退職給付費用	155,208	98,040	57,168	158%
福利厚生費	316,800	303,600	13,200	104%
旅費交通費	69,800	269,800	△ 200,000	26%
通信運搬費	2,578,692	2,946,200	△ 367,508	88%
減価償却費	31,448	31,448	0	100%
什器備品費	368,200	55,000	313,200	669%
消耗品費	50,000	50,000	0	100%
印刷製本費	844,000	840,700	3,300	100%
事務所賃借料	1,047,200	981,200	66,000	107%
諸謝金	1,500,000	1,500,000	0	100%
会場賃借費	0	1,400,000	△ 1,400,000	0%
委託費	1,000,000	4,500,000	△ 3,500,000	22%
支援事業費	39,351,250	44,885,650	△ 5,534,400	88%
役員報酬	3,740,000	3,740,000	0	100%
給料手当	3,498,000	3,584,500	△ 86,500	98%
役員退職給付費用	729,120	729,120	0	100%
職員退職給付費用	353,232	218,956	134,276	161%
福利厚生費	1,209,600	1,159,200	50,400	104%
旅費交通費	375,600	1,175,600	△ 800,000	32%
通信運搬費	628,824	576,400	52,424	109%
減価償却費	120,074	120,074	0	100%
什器備品費	260,400	210,000	50,400	124%
消耗品費	50,000	50,000	0	100%
印刷製本費	168,000	1,855,400	△ 1,687,400	9%
事務所賃借料	3,998,400	3,746,400	252,000	107%
諸謝金	200,000	200,000	0	100%
会議費	3,700,000	4,200,000	△ 500,000	88%
助成費	1,200,000	1,200,000	0	100%
広報費	10,000,000	12,000,000	△ 2,000,000	83%
会場賃借費	0	0	0	—
委託費	0	1,000,000	△ 1,000,000	0%
JLA-Net運営費	520,000	520,000	0	100%
情報交換センター運営費	8,600,000	8,600,000	0	100%
事業費計	225,978,433	237,925,249	△ 11,946,816	95%

(単位:円)

科目	2021年度予算額 (A)	2020年度予算額 (B)	差異 (A)-(B)	前年度比
②管理費				
役員報酬	3,580,000	3,580,000	0	100%
給料手当	5,512,000	5,457,000	55,000	101%
役員退職給付費用	697,200	697,200	0	100%
職員退職給付費用	556,608	333,336	223,272	167%
福利厚生費	1,497,600	1,435,200	62,400	104%
旅費交通費	93,600	93,600	0	100%
通信運搬費	258,544	218,400	40,144	118%
減価償却費	148,662	148,662	0	100%
什器備品費	622,400	1,460,000	△ 837,600	43%
消耗品費	80,000	80,000	0	100%
印刷製本費	1,008,000	992,400	15,600	102%
事務所賃借料	4,950,400	4,638,400	312,000	107%
租税公課	1,200,000	1,200,000	0	100%
業務委託費	550,000	550,000	0	100%
会議費	2,800,000	1,700,000	1,100,000	165%
資料費	500,000	500,000	0	100%
交際費	500,000	700,000	△ 200,000	71%
寄付金	8,000,000	8,000,000	0	100%
負担金	700,000	700,000	0	100%
雑支出	600,000	600,000	0	100%
管理費計	33,855,014	33,084,198	770,816	102%
経常費用計(B)	259,833,447	271,009,447	△ 11,176,000	96%
当期経常増減額(C)=(A)-(B)	△ 15,929,447	△ 20,629,447	4,700,000	77%
2 経常外増減の部				
(1)経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	—
(2)経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	—
投資活動支出計	0	0	0	—
当期経常外増減額	0	0	0	—
当期一般正味財産増減額	△ 15,929,447	△ 20,629,447	4,700,000	77%
一般正味財産期首残高	95,114,948	96,122,305	△ 1,007,357	99%
一般正味財産期末残高	79,185,501	75,492,858	3,692,643	105%
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	—
指定正味財産期首残高	0	0	0	—
指定正味財産期末残高	0	0	0	—
III 正味財産期末残高	79,185,501	75,492,858	3,692,643	105%

注)2020年度予算額は2020年度修正予算額を表す。

# 収支予算内訳表

2021年4月1日から2022年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計		法人会計	内部取引消去	合計	
	①調査研究事業	②広報事業及び相談事業	③研修事業	共通	小計	収益事業等会計				
						支援事業				小計
I 一般正味財産増減の部										
1. 経常増減の部										
(1) 経常収益										
受取入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
受取会費	0	0	0	156,137,500	156,137,500	27,411,486	33,835,014		217,384,000	
正会員会費	0	0	0	119,918,000	119,918,000	21,057,486	25,981,514		166,957,000	
賛助会員会費	0	0	0	36,219,500	36,219,500	6,354,000	7,853,500		50,427,000	
事業収益	2,500,000	5,500,000	9,000,000	17,000,000	17,000,000	9,500,000	0		26,500,000	
雑収益	0	0	0	0	0	0	20,000		20,000	
受取利息収益	0	0	0	0	0	0	10,000		10,000	
雑収益	0	0	0	0	0	0	10,000		10,000	
経常収益計	2,500,000	5,500,000	9,000,000	156,137,500	173,137,500	36,911,486	33,855,014	0	243,904,000	
(2) 経常費用										
事業費										
役員報酬	22,774,000	3,170,000	336,000	0	26,280,000	3,740,000			30,020,000	
給料手当	34,662,000	7,791,000	1,537,000	0	43,990,000	3,498,000			47,488,000	
役員退職給付費用	4,441,920	618,240	65,520	0	5,125,680	729,120			5,854,800	
職員退職給付費用	3,500,208	786,744	155,208	0	4,442,160	353,232			4,795,392	
福利厚生費	9,547,200	1,828,800	316,800	0	11,692,800	1,209,600			12,902,400	
旅費交通費	1,096,700	114,300	69,800	0	1,280,800	375,600			1,656,400	
通信運搬費	2,908,218	4,425,722	2,578,692	0	9,912,632	628,824			10,541,456	
減価償却費	947,723	181,540	31,448	0	1,160,711	120,074			1,280,785	
什器備品費	2,085,300	393,700	368,200	0	2,817,200	260,400			3,077,600	
消耗品費	120,000	80,000	50,000	0	250,000	50,000			300,000	
印刷製本費	2,326,000	7,754,000	844,000	0	10,924,000	168,000			11,092,000	
事務所賃借料	31,588,800	6,045,200	1,047,200	0	38,651,200	3,998,400			42,649,600	
諸謝金	900,000	0	1,500,000	0	2,400,000	200,000			2,600,000	
調査費	14,000,000	0	0	0	14,000,000	0			14,000,000	
会議費	500,000	0	0	0	500,000	3,700,000			4,200,000	
資料費	700,000	0	0	0	700,000	0			700,000	
広報費	0	0	0	0	0	10,000,000			10,000,000	
社会貢献活動費	0	1,200,000	0	0	1,200,000	0			1,200,000	
会場賃借費	0	0	0	0	0	0			0	
委託費	0	0	1,000,000	0	1,000,000	0			1,000,000	
情報交換センター運営費	0	0	0	0	0	8,600,000			8,600,000	
助成費	0	0	0	0	0	1,200,000			1,200,000	
調査研究システム費	8,300,000	0	0	0	8,300,000	0			8,300,000	
JLA-Net運営費	0	0	0	0	0	520,000			520,000	
ホームページ運用費	160,000	40,000	0	0	200,000	0			200,000	
負担金	1,800,000	0	0	0	1,800,000	0			1,800,000	



